

Production Process Reengineering

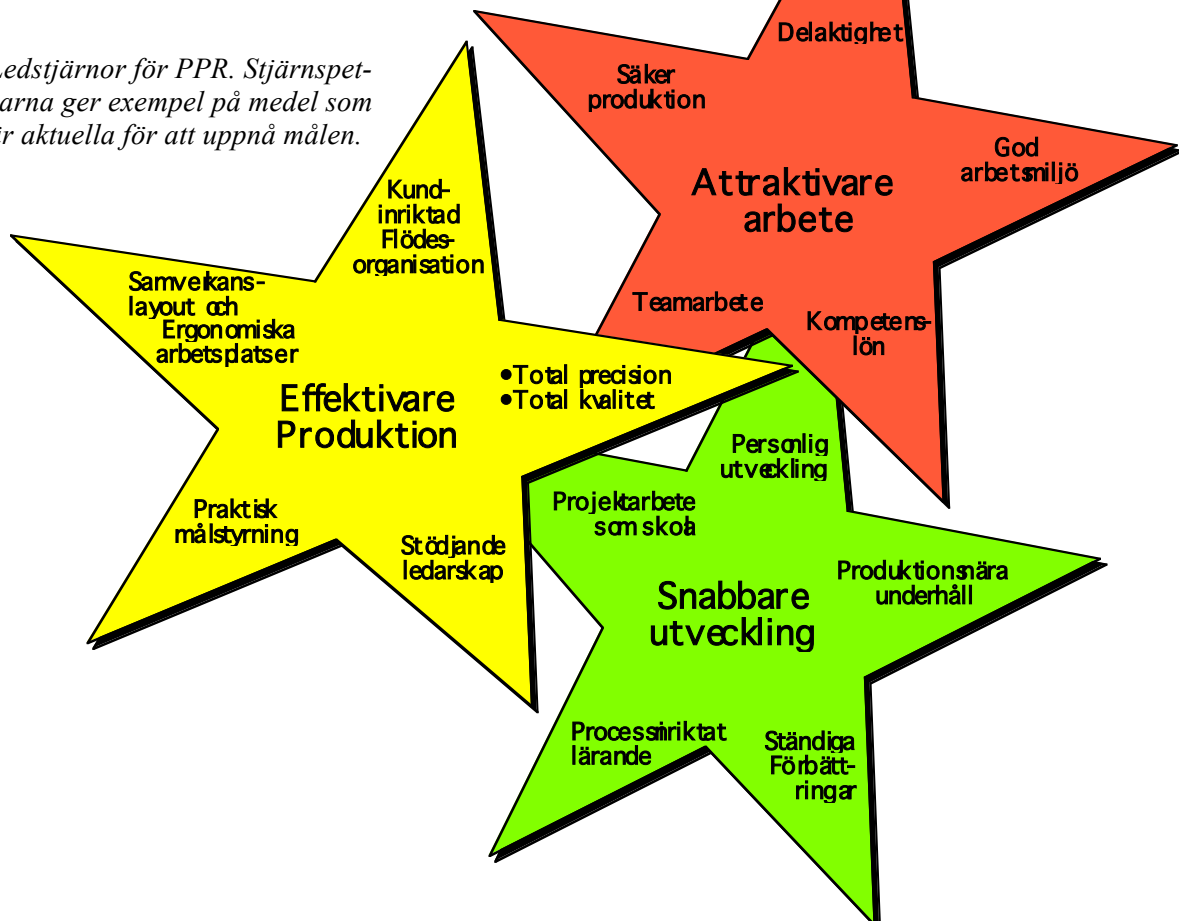
Ibland räcker det inte med att förbättra i små steg utan det krävs större radikala förändringar. Man behöver organisera om för att effektivisera och skapa nya möjligheter, gå från en funktionell organisation till en processinriktad, införa ny teknik som ställer nya krav på organisationen eller man behöver helt enkelt stöpa om verksamheten för att kostymen blivit för stor eller för liten.

Behovet och ambitionerna kan vara stora men risken är också stora. Omorganisationen kan bli en kraftig störning för produktionen och skapa otrygghet och minskad arbetsvilja hos personalen. Organisationsförändring måste göras målinriktat med stor delaktighet och öppenhet.

Assist.nu har under åren stött åtskilliga företag i sådana förändringsprocesser och vi delar gärna med oss av våra erfarenheter om ni står inför utmaningen att göra en större förändring på ett smidigt sätt.

Det övergripande syftet är att skapa högre konkurrenskraft för företaget genom *effektivare produktion, attraktivare arbete och en snabbare, fortgående utvecklingsprocess*. Medlen innefattar en mängd olika strategier och koncept för produktionsutveckling där Assist.nu kan ge råd, stöd och handfast hjälp. Vi behärskar de utvecklingskoncepten exempelvis Lean Production, TPS, forskare och konsulter testat och utvecklat olika metoder. Vi bedömning om vad som är mest lämpligt i just Er situation.

Ledstjärnor för PPR. Stjärnspekt-sarna ger exempel på medel som är aktuella för att uppnå målen.



Assist.nu stödjer normalt genom tre typer av uppdrag:

Plattform med nulägesanalys och förankring, visioner och mål, strategier och planer.

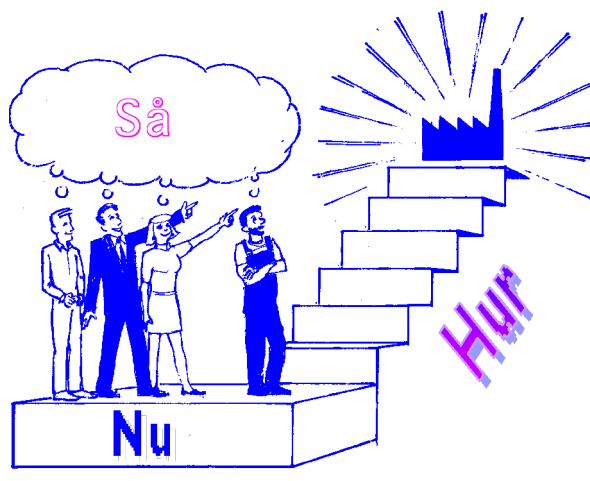
Genomförandestöd med rådgivning till ledningen: idéer, metodik, arbetssätt, målformulering, avstämningar, uppföljningar.

Handfast hjälp med förslag, utbildningar, visualisering, rutiner, system, mentorskap.

Plattform

Hjälper till företagsledningen att analysera företagets situation och finna strategier för framtiden. Arbetet med plattformen stödjer samtidigt den nödvändiga processen att vinna insikt om förändringsbehov och åtgärder hos såväl chefer som övriga medarbetare. Resultatet blir ett dokumenterat beslutsunderlag samt en lagd grund i form av förändringsvilliga medarbetare.

Plattformens arbete består först av en beskrivning av nuläget. Assist.nu som oberoende part, intervjuar olika medarbetare och eventuellt även kunder och leverantörer. Vi studerar produktionen och samlar in relevanta fakta och data. Analysen bygger vi sedan på vår erfarenhet



av hur en modern, effektiv, attraktiv och dynamisk produktion skall organiseras och utformas. Denna analys utmynnar i en allsidig belysning av nuläget sett med våra ögon och med våra referensramar.

Sedan arbetar vi tillsammans med en grupp från företaget fram en vision om hur en förändrad produktion skulle kunna se ut. Därefter tydliggörs stegen som krävs för att förändringarna skall kunna genomföras i form av en handlingsplan. Såväl nulägesanalys, visioner och mål som handlingsplan förankras under arbetets gång hos både ledning och medarbetare. Utarbetandet av en Plattform tar normalt ca tre månader.

Stöd till genomförande

Efter beslut att genomföra förändringar enligt Plattformen, behövs externt stöd under åtminstone ett första skede av förändringsprocessen. Det gäller stöd till projektledningen att organisera och planera förändringsarbetet, stöd med förändringsmetoder, projekteringsmetodik och utbildningar och hjälp att se behoven av insatser allteftersom projektet fortskrider. Stöd till att hålla rätt kurs, kvalitet och takt i förändringarna kan vara avgörande för en lyckosam produktionsutveckling. Detta gör vi genom regelbundna möten med projektledningen. Ett fortlöpande stöd till förändringsprocessen krävs normalt under 1 till 2 års tid. Intensiteten varierar efter behovet.

Handfast hjälp

Under förändringsprocessens gång dyker det upp behov av utredningar, utbildningar, visualisering och utveckling av idéer och förslag där företagets egna resurserna och kompetenser ej räcker. Assist.nu gör då handfasta insatser på kort varsel. Dessa typer av handfasta insatser kan utgöra allt ifrån någon enstaka timme till flera veckors arbete.

I konsultgruppen **Assist.nu** ingår:

Effektiv Produktion AB, Mjölby, 0142 164 00
Post Lean Production AB Mjölby 0702 312 390
Säker Produktion AB, Stockholm, 0703 263 223
Teknik & Organisation AB, Luleå, 0920 22 89 00
<http://www.assist.nu>